

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

города НАРВЫ



**2015-2022**

****

H:\__3.png

Содержание

[Введение 3](#_Toc505675525)

[Описание сфер реализации программы развития, основные проблемы и перспективы развития 5](#_Toc505675526)

[Структура учреждений сферы культуры и спорта города Нарвы. 6](#_Toc505675527)

[Крупнейшие культурные и спортивные мероприятия и события 13](#_Toc505675528)

[Основные проблемы и возможности развития 15](#_Toc505675529)

[Описание рисков реализации программы и возможности их снижения 16](#_Toc505675530)

[Стратегия и приоритеты развития в сфере реализации программы 18](#_Toc505675532)

[Видение сферы культуры и спорта г.Нарвы в 2022 году 18](#_Toc505675533)

[Стратегические цели и задачи 19](#_Toc505675534)

[Ожидаемые результаты реализации программы 20](#_Toc505675535)

[План действий до 2022 года 21](#_Toc505675537)

**H:\__3.png**

# Введение

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Цель программы: | – | повысить роль культуры и спорта в решении перспективных задач развития города, обеспечить совершенствование творческой, культурной и спортивной сфер, усилить роль данных сфер в воспитании, развитии, просвещении и обеспечении досуга населения города. |
| Основные направления: | – | развитие инфраструктуры отраслей, укрепление материально-технической базы учреждений культуры и спорта; |
|  | – | повышение качества и результативности процесса физического и творческого воспитания в муниципальных школах по интересам; |
|  | – | развитие основных форм досуга населения города и приобщение населения к занятию различными видами искусства и спорта; |
|  | – | развитие культурных и спортивных связей и сотрудничества в городе и за его пределами. |
| Сроки реализации программы: | – | 2015-2022 годы. |
| Основание для разработки программы: | –  –  – | Закон о местном самоуправлении;  решение № 107 Нарвского городского собрания от 14.08.2014 «Инициирование и установление исходного задания программы развития культуры и спорта в городе Нарве на период 2015 – 2020 гг.»;  постановление № 36 Нарвского городского собрания от 26.09.2007 «Программа развития города Нарвы 2008-2018»; |
|  | – | постановление № 42 Нарвского городского собрания от 28.09.2006 «Порядок рассмотрения документов по развитию города Нарвы»; |
|  | – | постановление № 29/35 Нарвского городского собрания от 27.05.2004 «Положение об Отделе культуры Нарвской городской управы». |
| Учреждения и организации, участвовавшие в составлении или обсуждении программы: | –  \_ | Отдел культуры Нарвской городской управы;  Комиссия по культуре и спорту Нарвского городского собрания; |
|  | – | подведомственные Отделу культуры Нарвской городской управы учреждения культуры и спорта; |
|  | – | муниципальные школы по интересам; |
|  | –  – | ЦУ Нарвский Музей;  Нарвский колледж Тартуского университета; |
|  | –  –  – | городские некоммерческие объединения культуры и спорта (национальные культурные общества, объединения, спортклубы, союзы);  все заинтересованные лица. |
|  |  |  |
|  |  |  |

**Обоснование необходимости разработки программы развития**

Настоящая программа развития является средством развития сферы культуры и спорта города, сохранения и продвижения культурного и спортивного потенциала, направлена на сохранение и развитие культурно-исторического наследия, спортивных достижений и возможностей, лучших традиций культуры и спорта города Нарвы. Программа призвана стимулировать рост творческой и спортивной активности жителей, а также уделяет значительное внимание поддержке главных культурных и спортивных событий города.

Решение актуальных задач сохранения и развития культуры и спорта требует четкого стратегического планирования. Применение программного планирования культурных и спортивных процессов позволит сконцентрировать финансовые ресурсы на проведение конкретных работ на определенных объектах, предотвратить их рассредоточение, обеспечить за минимальные средства максимальный результат. Реализация программы позволит решить проблемы в деятельности учреждений культуры, обеспечить целенаправленную работу по выполнению целей развития, установленных настоящей программой.

Программа предусматривает объединение организационных и финансовых возможностей. Программа будет реализовываться в соответствии с перечнем мероприятий, указанных в плане действий. Перечень мероприятий состоит из четырех разделов, которые охватывают наиболее важные направления культурной и спортивной политики города Нарвы. Программа развития соответствует Программе развития города Нарвы, поскольку ей определены наиболее существенные акценты и позиции, касающиеся сферы культуры и спорта.

План развития поддерживает участие города Нарва в подготовке необходимых документов и базы для участия в конкурсе «Культурная столица Европы 2024».

**H:\__3.png**

# Описание сфер реализации программы развития, основные проблемы и перспективы развития

Реализация настоящей программы развития осуществляется в двух значимых сферах городской жизни: культура и спорт.

Культурная среда является одним из ключевых понятий современного общества и представляет собой не отдельную область, а комплексную систему взаимодействий, учитывающую множество факторов и соединяющую усилия разных структур, организаций и представителей сферы культуры.

Город Нарва располагает культурным наследием и потенциалом развития сферы культуры. В жизни города происходит постоянный процесс обогащения культуры, создания и распространения ценностей и достижений. Культурная деятельность объединяет в себе сохранение культурных традиций, поддержку и развитие библиотечного, музейного дела, искусства, традиционной эстонской народной культуры, укрепление внутригородских, государственных и международных связей в сфере культуры. В городе действуют творческие союзы и объединения, музей, библиотека, учреждения культуры и организации досуга, способствующие сохранению, передаче и преумножению культурного наследия города. Важную роль в развитии сферы культуры играют праздничные мероприятия и концерты, посвященные важным датам и событиям жизни города и республики.

В 1999 году город получил титул «Нарва - Осенняя столица Эстонии». После 10-летнего перерыва, начиная с 2009 года, это событие стало традиционным. Ежегодно в рамках проекта «Нарва - осенняя столица Эстонии» в течение трех месяцев в городе проходит большое количество спортивных, культурных и развлекательных мероприятий. Данное событие увеличивает роль города Нарвы в эстонском обществе, способствует интеграции, обращает внимание государства на город Нарву.

Спорт является неотъемлемой частью жизни и социального развития жителей города Нарвы. Совершенно очевидна необходимость обеспечения спортивных возможностей, организации пропаганды занятий спортом как составляющей части здорового образа жизни, развития спортивных достижений и возможностей активного досуга. Одним из ключевых компонентов привлечения населения города к систематическим занятиям спортом является доступность спортивных объектов, их техническое состояние и оснащение спортивным инвентарем и оборудованием.

С целью популяризации спорта среди населения ежегодно в Нарве проводятся спортивно-массовые и оздоровительные мероприятия по различным видам спорта. В городе много тренеров с многолетним стажем работы и хорошими спортивными достижениями, воспитавших целую плеяду хороших спортсменов и заслуги которых неоценимы. Многие нарвские спортсмены принимают участие на соревнованиях высокого уровня, в том числе, на европейских и мировых чемпионатах и в олимпийских играх.

Таким образом, существующая в городе система работы в сфере культуры и спорта обеспечивает придание ценности, сохранение, развитие, информирование и распространение эстонской культуры, богатого наследия и культурного многообразия, а также спортивного образа жизни как в г. Нарве и Эстонии, так и за пределами страны, а также поддерживает как профессиональную, так и любительскую деятельность в области творчества и спорта.

## Структура учреждений сферы культуры и спорта города Нарвы.

Культурную и спортивную деятельность в городе Нарва координируют в сотрудничестве с третьим и частным сектором Отдел культуры Нарвской городской управы и комиссия Нарвского городского собрания по культуре и спорту.

В сфере культуры и спорта города работают 12 подведомственных учреждений, в том числе 8 муниципальных школ по интересам, Дом культуры Ругодив, Нарвская Центральная библиотека, Нарвский Симфонический оркестр, Нарвский Спортивный центр. Эти полностью финансируемые из средств городского бюджета учреждения обеспечивают оказание услуги учебно-воспитательного и культурно-оздоровительного досуга населению. В общеобразовательных школах и Нарвском Молодежном центре молодым также предлагается деятельность и возможность участвовать в различных мероприятиях и проектах в области музыки, искусства, театра, танцев, техники, спорта, общей культуры и международного сотрудничества. Во имя достижения указанных целей в структуре Отдела культуры Нарвской городской управы и подведомственных ему учреждений трудится более 600 человек.

Помимо вышеназванных учреждений организацией культурной и спортивной жизни города занимаются ЦУ Нарвский Музей, Концертный дом Geneva, где проводятся различные мероприятия, имеющие большое значение для города. На настоящий момент город оказывает поддержку спортивным клубам и объединения, культурным объединениям и национально-культурным обществам, театру Ильмарине и другим организациям, предлагающим услуги в сфере культуры и спорта. Нарвский Колледж Тартуского университета и Нарвский филиал Ида-Вирумааского центра профессионального образования играют важную роль в культурной и спортивной жизни города в части культурных и спортивных проектов и мероприятий.

Работа культурных и спортивных учреждений города направлена на повышение эффективности культурной и спортивной деятельности, расширение степени доступности для населения услуг сферы культуры и спорта. Учреждения обеспечивают населению полезный досуг, оказывая услуги учебно-воспитательного и спортивно-оздоровительного характера. Возросшее количество мероприятий и их посетителей свидетельствует о неснижаемой роли учреждений культуры и спорта в жизни города. Развитие творческой и спортивной инициативы жителей города обусловило наличие активных объединений, коллективов, проектов и программ.

**культура**

Отдел культуры Нарвской городской управы

Комиссия по культуре и спорту Нарвского городского собрания

Культурные и национальные общества, в т.ч.

-Художественное объединение Вестервалли;

- Координационный Совет национально-культурных обществ г.Нарвы и другие

Муниципальные учреждения культуры:

- Дом культуры Ругодив;

- Нарвская Центральная библиотека;

- Нарвский Городской Симфонический оркестр

ЦУ Нарвский Музей

Культурные деятели и культурная общественность

Театры:

Театр Ильмарине

Театр Королевский Жираф

Общеобразовательные школы и др. учебные заведения, в т.ч.:

- Нарвский Колледж ТартускогоУниверситета;

- Нарвский филиал Ида-Вирумааского центра профессионального образования и другие.

Нарвский Молодежный центр

Муниципальные школы по интересам:

- Нарвская Музыкальная школа,

- Кренгольмская Музыкальная школа,

- Нарвская Хоровая школа,

- Нарвская Художественная школа,

- Нарвский Дом Детского Творчества,

- Нарвский Клуб Юных Моряков.

.

Концертный дом Женева

Отдел культуры Нарвской городской управы

Комиссия по культуре и спорту Нарвского городского собрания

Нарвский Спортивный центр

Спортивные клубы г.Нарвы

Нарвский Союз физической культуры и спорта

Муниципальные школы по интересам:

- Нарвская Спортивная школа Паэмурру;

- Нарвская Спортивная школа Энергия - Нарвский Дом Детского Творчества,

- Нарвский Клуб Юных Моряков;

**спорт**

Нарвский Союз школьного спорта

Общеобразовательные школы и др. учебные заведения, в т.ч.:

- Нарвский Колледж ТартускогоУниверситета;

- Нарвский филиал Ида-Вирумааского центра профессионального образования и другие.

Спортивные деятели и спортивная общественность

Нарвский Молодежный центр

**Дом культуры Ругодив**

Дом культуры проводит для населения культурные и развлекательные мероприятия (концерты и спектакли творческих коллективов, вечера отдыха, выставки, киносеансы, профессиональные гастроли и другие), создает условия для развития добровольной культурной деятельности, сохраняет и развивает эстонскую культуру и культуру других народов, является посредником профессиональной культуры, сотрудничает с другими культурными и образовательными учреждениями, поддерживает при организации досуга совместную деятельность и самодеятельность горожан, имеющих различные интересы и различный возраст. В ДК Ругодив действует 15 детских и взрослых коллективов, самодеятельных кружков и клубов в сфере танца, музыки и театра, которые посещает около 600 участников художественной самодеятельности. Ругодив является одним из важнейших мест проведения культурных мероприятий в городе Нарва. В течение всего года в доме культуры, а также с участием творческих коллективов дома культуры, проходит до 1 500 мероприятий, общее количество посетителей которых составляет более 300 000 человек в год. В 2016 году началась реновация здания Дома культуры Ругодив, завершение которой запланировано на 2018 год.

**Нарвская Центральная библиотека**

Целью деятельности Нарвской Центральной библиотеки является обеспечение свободного и неограниченного доступа для населения к информации, знаниям и культуре, поддержание непрекращающейся на протяжении жизни учебы и самообразования. Нарвская Центральная библиотека обслуживает население города Нарвы и других желающих, комплектует свои библиотечные фонды, хранит их и предоставляет к ним доступ для читателей, делает доступными отсутствующие в библиотеке единицы информации. Библиотека предлагает занятия и программы для детей дошкольного возраста, учащихся школ и гимназий, которые расширяют общий кругозор ребят, их знания в области литературы, культуры и краеведения. Традиционные мероприятия, организуемые библиотекой для дошкольников, призваны популяризировать книгу и чтение в детской среде. Библиотека принимает участие в мероприятиях и акциях, проводящихся во всех библиотеках Эстонии. Для взрослых читателей организуются многочисленные тематические выставки и вечера, лекции, встречи с писателями, концерты, организуется регулярное знакомство с книжными новинками и публикациями в периодической печати. Дополнительно к этому в Нарвской центральной библиотеке открыт Американский центр, в котором регулярно организуются различные мероприятия, лекции, конференции, курсы, мастерские, выставки и встречи с американскими дипломатами. Количество читателей Нарвской Центральной библиотеки составляет 13 000 человек (количество посещений в год – более 160 000). Фонд книг постоянно увеличивается, и к настоящему моменту библиотека насчитывает более 400 000 книг.

**Нарвский Городской Симфонический оркестр**

Нарвский Городской Симфонический оркестр играет несомненно важную роль в культурной жизни города и Эстонского государства, представляя город Нарву как в Эстонии, так и за рубежом. Оркестр обогащает культуру и программы главных мероприятий города в течение всего года постоянной организацией и проведением концертов симфонической музыки. Концерты оркестра проходят также и других городах Эстонии. В составе оркестра играет более 60 профессиональных музыкантов. Особое внимание оркестр уделяет сотрудничеству с известными эстонскими и зарубежными солистами и оркестрами, в результате чего зачастую появляются на свет необычные и захватывающие проекты, итоговые концерты которых собирают полные залы посетителей.

**Целевое учреждение Нарвский Музей**

Нарвский Музей - целевое учреждение, основанное городом и государством, член Ассоциации музеев и крепостей Балтийского региона и Международного объединения музеев, является одним из важнейших учреждений на культурной карте города . ЦУ Нарвский Музей занимается научной деятельностью, собирает, хранит, изучает и демонстрирует историю и культуру города Нарвы и Эстонии, развивая при этом культурные связи. Ежегодно ЦУ Нарвский Музей посещает более 70 000 человек. В крепости Германа располагается постоянная историческая экспозиция ЦУ Нарвского Музея, знакомящая с историей города Нарвы, также там проводятся временные выставки. В Художественной галерее ЦУ Нарвского Музея действует постоянная выставка нарвских художественных экспонатов, и организуются временные выставки талантливых местных и приезжих художников. Одной из частей ЦУ Нарвского Музея является Северный двор, где действуют четыре ремесленных мастерских и аптека, представляющие интерес как для горожан, так и для туристов. Нарвская крепость является местом проведения значительных традиционных культурных, грандиозных развлекательных и повышающих престиж города мероприятий.

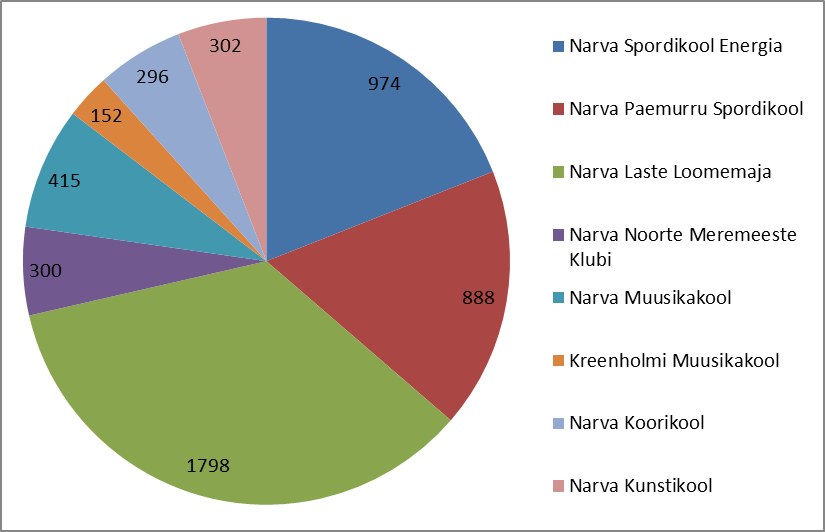
**Концертный дом Женева**

Концертный дом Женева, являющийся одним из главных мест проведения престижных мероприятий в городе, находится в муниципальном здании, переданном в долгосрочную аренду частной фирме. На базе Концертного дома Женева, как правило, проводятся такие мероприятия, как открытие и закрытие программы «Нарва – Осенняя столица Эстонии», финал международного конкурса имени Шопена, международный музыкальный фестиваль имени Мравинского, выступления Нарвского Городского Симфонического оркестра, республиканский конкурс инструментального концерта для молодых пианистов (также проводится на базе Нарвской Музыкальной школы), международный фестиваль джазовой музыки, концерты эстрады, поп-музыкантов и рок-музыкантов из Эстонии и России, театральные представления. Для проведения различных концертов, конференций, семинаров, общественных собраний и торжеств Концертный дом Женева предлагает большой концертный зал на 680 мест и малый зал на 150 мест.

**Школы по интересам**

Вопрос развития деятельности учреждений образования по интересам в сфере культуры и спорта детей и молодежи города Нарвы является одним из ключевых. Школы по интересам создают возможности для получения образования по интересам и всестороннего развития личности в таких областях, как музыка, театр, хоровое и вокальное пение, танец, языковое обучение, изобразительное искусство, рукоделие, дизайн, различные виды спорта и другие направления сферы культуры и спорта. Школы по интересам выполняют очень важные для города и его жителей функции, так как обеспечивают возможность качественного и планомерного культурного и спортивного воспитания, помогая таким образом сохранять и развивать традиции нематериального наследия сфер культуры и спорта города. Школы по интересам принимают активное участие во многих городских, общегосударственных и международных мероприятиях. Также проводят большую работу по организации множества различных мероприятий, которые зачастую становятся традиционными и привлекают в Нарву все больше гостей как из Эстонии, так из за рубежа, что в свою очередь способствует развитию образования по интересам и связей сотрудничества в сферах культуры и спорта. Школы по интересам развиваются также через создание новых возможностей и направлений обучения. Учреждения предлагают, в том числе учебные программы свободного обучения, где учится, прежде всего, молодёжь более старшего возраста. Так, например, свободное обучение по интересам открыто в Нарвской Художественной школе (свободное обучение искусству), Нарвской Музыкальной школе (свободное обучение игре на инструменте). Помимо этого, в 2017 году началась дополнительная поддержка со стороны государства образования и деятельности по интересам для поддержки развития школ по интересам. Таким образом, поддержка оказывается новым и действующим кружкам в Нарвской Спортивной школе Энергия, в Нарвском Доме творчества, в Нарвском Клубе Юных Моряков, в Нарвской Художественной школе, на базе Нарвской Музыкальной школы был создан оркестр духовых инструментов и на базе Нарвской Хоровой школы был создан молодёжный смешанный хор Вдохновение. По состоянию на начало 2018 года в муниципальных школах по интересам города Нарва было заполнено 5125 учебных мест. Таким образом, общее число учебных мест в муниципальных школах по интересам составляет 83% от общего количества обучающихся в общеобразовательных учреждениях города. Количество работников муниципальных школ по интересам составляет в общей сложности около 400 человек, более половины из которых являются педагогами.

**Количество учеников муниципальных школ по интересам г.Нарвы (по кол-ву заполненных уч.мест)**

****

**Театры в Нарве**

В Нарве постоянно действуют 2 профессиональных театра, являющиеся недоходными объединениями: театр Ильмарине и театр Королевский Жираф.

По большей части репертуар театра Ильмарине основывается на вербальных и кукольных представлениях, ставятся сказки для детей, по причине чего театр Ильмарине нередко называют и детским театром. Также театр Ильмарине ставит и осуществляет спектакли, ориентированные на взрослого зрителя. Одной из целей деятельности театра Ильмарине является ознакомление русского зрителя с эстонской культурой, что объясняет изобилие представлений поставленных по мотивам эстонского фольклора, воспитание и просвещение своего зрителя, вследствие чего много занимаются с детьми. Помимо стационарных представлений осуществляются гастроли, как по Эстонии, так и за рубежом. В течение года театр Ильмарине дает до 200 спектаклей и постановок, количество зрителей которых достигает более 14 000 человек в год.

Театр Королевский жираф был создан в 2000 году. В качестве неформального театра коллектив театра Королевский жираф имеет свой уникальный стиль и самореализуется в точке соприкосновения арт-андерграунда и официального искусства, танца и театра. уличного перформанса, ассоциативной пантомимы, клоунады и восточных единоборств. Театр работает в жанре театра движения, используя пластику, движение и танец, Необычное сочетание стилей дает возможность актёрам театра участвовать во многих уникальных совместных и самостоятельных проектах и работать с ключевыми в своих направлениях театрами на одной сцене. Театр участвует в театральных фестивалях, проводит спектакли и перформансы в Эстонии и в других странах.

В 2017 году при поддержке государства целевое учреждение Vaba Lava начало строительство Нарвского театрального центра, который будет готов в 2018 году. В Нарвском театральном центре Vaba Lava запланирован театральный зал примерно на 220 мест вместе с подсобными и конторскими помещениями, теле- и радиостудия Эстонской национальной телерадиовещательной корпорации, зал театра Ильмарине и зона кафе и галереи. В театральном центре можно гибко применять различные функции: спектакли, кино, концерты, конференции.

**Культурные и национально-культурные общества**

В городе стабильно продолжается финансирование деятельности и проектов культурных и национально-культурных обществ. Приоритетными задачами культурных и национально-культурных обществ являются сохранение этнокультурного многообразия нашего города и содействие развитию гражданского общества. Основное направление деятельности культурных объединений - организация и проведение мероприятий, тематика которых разнообразна: концерты, фестивали, кинопоказы, литературно – музыкальные и танцевальные вечера, организационные заседания, круглые столы по актуальным вопросам, семинары, презентации и т.д. Вместе в тем, культурные и национально-культурные общества чтут традиции внимательного отношения к истории и культуре других народов. В Нарве активно действует и поддерживаются 25 культурных и национально-культурных обществ:

- Координационный совет национально-культурных обществ г.Нарва,

- Нарвская Еврейская община,

- Нарвский клуб Рукоделие,

- Нарвский клуб песни Эхо,

- Нарвское Белорусское общество Сябры,

- Нарвское городское Немецкое общество Хармони,

**- Нарвское общество ингерманландских финнов,**

- Нарвское общество славянских культур Святогор,

- Нарвское Польское общество,

- Нарвское Татарское культурное общество,

- Нарвское Узбекское общество Согдиана,

- Нарвское Украинское землячество,

- Нарвское Чувашское общество Нарспи,

- Нарвское Шведское общество,

- Нарвское Эстонское общество,

- Некоммерческое объединение Принаровье,

- Некоммерческое объединение Sophia,

- Некоммерческое объединение Club Patchwork Plus,

- Некоммерческое объединение Narva Kontsert,

- Некоммерческое объединение Türkiispärl,

- Польский клуб Полонез,

- Русский Культурный центр Надежда,

- Русское общество Русич,

- Художественное объединение Вестервалли,

- Центр национальных культур,

- Центр национальных культурных и просветительских организаций "Истоки".

Для развития деятельности культурных и национальных обществ в ведение Нарвского Департамента городского хозяйства передано здание, находящееся по адресу Креенхольми 25, которое на сегодняшний день действует, выполняя задачи дома народов.

**Спортивные клубы и объединения**

Спортивные клубы города Нарвы участвуют в организации работы по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения, создают условия для укрепления здоровья горожан и возможности заниматься различными видами спорта, содействуют достижению высоких спортивных результатов.

По данным Эстонского Спортивного регистра по состоянию на 01.01.2018 в городе Нарва было зарегистрировано 73 спортивных клубов, из которых активно действуют не менее 60. Дополнительную информацию о каждом действующем спортивном клубе можно получить на сайте Эстонского Спортивного регистра. В этих спортивных клубах различного направления профессиональным и любительским спортом занимается более 2000 человек, в том числе, при поддержке города около 750 детей. В соответствии с действующим порядком финансирования спортивных клубов из бюджета города Нарва, выделенная спортивным клубам сумма составляет: 70% – подушная поддержка, 10% – за результативность и 20% – поддержка спортивных мероприятий. В соответствии с этим порядком в 2018 году городскую финансовую поддержку получили 38 спортивных клубов.

В городе Нарва есть три зарегистрированных и действующих спортивных союза. Нарвский Союз физкультуры и спорта является членом Эстонского Олимпийского комитета. Нарвский Союз школьного спорта объединяет учителей физкультуры нарвских общеобразовательных школ и организует спортивные соревнования для школьников. Также Отдел культуры Нарвской городской управы сотрудничает и с Нарвским Футбольным Союзом.

**Нарвский Спортивный центр**

Нарвский Спортивный центр является муниципальным учреждением, главной целью которого является создание для городских жителей разносторонних возможностей для занятий спортом и оказание спортивных услуг, также организация и содействие проведению спортивных и также культурных мероприятий. Спортивный центр разнообразит и развивает спортивную жизнь города, сотрудничает со спортивными организациями, пропагандирует здоровый образ жизни и занятия спортом. Здесь предлагается широкий выбор видов спорта как для детей, молодежи, так и для взрослых. В учреждении имеются теннисный зал, зал для спортивных игр, тренажерный зал, 2 зала аэробики, зал дзюдо, зал для спортивной борьбы и другое. Этими залами пользуются для проведения спортивных тренировок нарвские общеобразовательные и спортивные школы, многие действующие в городе Нарва спортивные клубы, а также жители города.

**Возможности активного проведения досуга**

В Нарве предлагаются возможности проведения досуга, как в частном, так и в публичном секторе. Помимо Нарвского Спортивного центра, Ледового холла Нарвской спортивной школы Паэмуру и бассейна Нарвской Спортивной школы Энергия, жителям города оказывают услуги хорошего уровня для активного проведения досуга и занятий оздоровительным спортом многие фитнес-клубы (MyFitness Narva, Kobra Ladies Fitness Club, V-Fitness, Narva Baza Training). Благодаря проектам, осуществлённым Департаментом развития и экономики города Нарва, в Нарве созданы многие места, которые люди могут использовать для активного проведения досуга. У реки под Нарвскими бастионами и крепостью извивается километровый реновированный Нарвский Речной променад. Променад интересен своими тематическими объектами: Шведская терраса является зоной отдыха для всей семьи, где находятся предназначенные для детей аттракционы в виде львов, Площадь солнца и сцена Дальберга представляют собой сцены на открытом воздухе. В казематах, находящихся на Нарвском Речном променаде внутри бастиона Виктория, проводятся экскурсии.

Рядом с Нарвским замком находится нарвская зона отдыха Joaorg. Величина территории составляет 17 гектаров, из которых 1,5 гектара составляет единственный городской общественный пляж. В зоне отдыха сооружена инфраструктура для отдыха, развлечения, проведения спортивных и культурно-массовых мероприятий. В пляжном здании зоны отдыха Joaorg предусмотрены возможности занятий спортом и использования спортивного инвентаря. Развитием зоны отдыха занимается SA Narva Linna Arendus, которое является целевым учреждением со 100% участием города Нарва.

Кроме развития зоны отдыха Joaorg целевое учреждение занимается также развитием Äkkeküla, где находится Нарвская тропа здоровья Pähklimäe. Это предлагает возможности активного проведения досуга в любое время года – освещенная тропа здоровья протяженностью 1 километр, находящаяся среди соснового леса, зимой подходит для катания на лыжах и в другое время там можно заниматься ходьбой с палками или оздоровительным бегом. Освещенный саночный склон зимой является местом детской радости и развлечений.

Организации частного сектора предлагают жителям и гостям города возможности игры в бильярд, боулинг (Bowling Bombey, Panda House), посещения кинотеатра (Apollo Kino Astri, Astri Planetaarium). Для тех, кому нравятся квесты, частный предприниматель разработал захватывающие программы – квесты. Во время них с помощью мобильных приложений обычная прогулка становится увлекательным походом – тропы квестов проходят через самые красивые места города и достопримечательности.

## Крупнейшие культурные и спортивные мероприятия и события

План культурных и спортивных мероприятий города Нарвы довольно разнообразен и богат направлениями. Качественные мероприятия разного характера и масштаба предлагают жителям и гостям города возможности для проведения свободного времени, наслаждаясь как культурными и спортивными традициями, так и новшествами в сфере культуры и спорта. План мероприятий охватывает широкий круг различных целевых групп и возрастов с различными интересами. Городской план мероприятий Отдела культуры Нарвской городской управы и подведомственных ему учреждений реализуется по большей части за счет предусмотренных бюджетных средств, а также из средств, полученных через проектные программы и фондами. В дополнение к этому из городского бюджета получают финансирование и многие другие крупные мероприятия, организуемые партнерами и организациями третьего и частного сектора.

Крупнейшие культурные мероприятия:

- Дни города Нарвы

- Международный фестиваль современного искусства Санкт-Петербурга в Нарве «Мост дружбы»

- Международный Шопеновский Конкурс

- Нарва – Осенняя столица Эстонии

- Международный музыкальный фестиваль имени Мравинского

- Приветствуем Новый год! – развлекательная программа у городской рождественской елки

- Праздник Яновой ночи

- Исторический фестиваль «Нарвская баталия»

- Торжественный концерт, посвященный Дню независимости Эстонской Республики

- Торжественный концерт Нарвского Городского Симфонического оркестра, посвященный годовщине восстановления независимости Эстонской Республики

- Республиканский конкурс инструментального концерта для молодых пианистов

- Фестиваль молодежной культуры «N+Fest»

- Фестиваль музеев Эстонии

- Республиканский фестиваль школьных театров «Золотая рыбка»

- Праздник «День художника»

- Республиканский фотофестиваль «Нарвская осень»

- Международный фестиваль «Юный вокалист»

- Международный фестиваль «Поют и играют мальчишки»

- Международный детский хоровой фестиваль «Хрустальный колокольчик»

- фестивали джазовой музыки (в т.ч. фестиваль «IdeeJazz», Международный молодежный джазовый фестиваль «Нарва Джаз», Детский джазовый фестиваль «Ритмы джаза - Ритмы весны»).

Крупнейшие спортивные мероприятия:

- Календарные соревнования по различным видам спорта

- Нарвский Энергетический забег

- Международный молодежный шахматный турнир «Шахматные звезды Балтийского моря», посвященный Паулю Кересу

- Шоу турниры профессионального бокса

- Международный волейбольный турнир памяти Владимира Николаева

- Волейбольный турнир «Narva Cup»

- Международный турнир по дзюдо «Кубок Нарвы»

- Международный турнир по хоккею на льду «Кубок Нарвы»

- Международные соревнования по художественной гимнастике «Кубок Ида-Вирумаа»

- Турниры по по футболу и футзалу

- Конкурс «Фитнес-модель Эстонии»

- Международный баскетбольный турнир «Narva Basket»

- Спортивные мероприятия в рамках Дней Нарвы (спортивный праздник нарвских детских садов, соревнования по легкой атлетике памяти А. Пааля и Н. Кюттизе, турнир «Самый сильный мужчина», народный поход, ралли на «мыльницах»)

- Оздоровительный поход школьников

- Соревнования по оздоровительному спорту (как традиционные, так и новые, в т.ч. забеги)

- Благотворительная Эстафета школьников

Активно развивающаяся проектная деятельность позволяет учреждениям и организациям создавать и реализовывать все новые идеи и формы работы, организовывать вовлекающие мероприятия для различных целевых групп, заинтересованных в культуре и спорте.

Проведение в городе престижных и традиционных международных и местных мероприятий дополняется активным участием городских коллективов и представителей в республиканских и международных мероприятиях. Таким образом, культура и спорт города Нарвы представлены как на государственной, так и зарубежной арене. Для детей и молодежи обеспечен широкий и разнообразный спектр выбора деятельности и образования по интересам, в рамках которых опытные педагоги и качество обучения позволяют в большинстве сфер интересов достичь хороших результатов в конкурсах и соревнованиях разного уровня. Лучшие деятели спорта и педагоги школ по интересам ежегодно признаются со стороны города.

В сферах культуры и спорта ведется сотрудничество между Отделом культуры, культурными и спортивными учреждениями и общеобразовательными школами, многочисленными деятелями организаций третьего сектора (клубами, союзами, культурными обществами). Наличие в городе Нарве системы поддержки организаций, профессиональных и влиятельных деятелей культуры и спорта и сформировавшейся инфраструктуры (в том числе культурные и спортивные учреждения, здания, базы и помещения) способствуют многообразию культурной и спортивной жизни, а также сохранению, формированию культурных и спортивных традиций и исторического культурного наследия (как материального, так и духовного).

Важно отметить, что Нарва является родиной одного из сильнейших шахматистов 1930-1960-ых годов, международного гроссмейстера по шахматам Пауля Кереса, что также играет важную роль в формировании и развитии спортивной жизни города. В 2016 по случаю 100-летней годовщины со дня рождения Пауля Кереса в городе Нарва был установлен памятник Паулю Кересу. Скульптура выполнена из бронзы, её авторами являются Айвар Симсон и Пауль Мянд. В соответствии с их идеей желающие могут сидеть напротив Кереса за шахматным столом и размышлять над шахматной партией.

Географическое положение города способствует развитию международных отношений и связей сотрудничества в сфере культуры и спорта. Ведутся партнерские отношения в части отдельных ежегодных спортивных и культурных мероприятий, постоянный обмен делегациями и творческими коллективами, с некоторыми зарубежными городами заключены договора о сотрудничестве.

## Основные проблемы и возможности развития

Перед сферой культуры и спорта стоят первоочередные задачи, решение которых требует качественного и адекватного подхода не только на краткосрочную, но и на долгосрочную перспективу. Несмотря на наличие многих ранее указанных сильных сторон на настоящий момент сферы культуры и спорта сталкиваются с различной степени значимости проблемами.

В настоящее время имеется ряд *проблем*, сдерживающих развитие сферы культуры и спорта на территории города:

- физический износ материально-технической базы учреждений культуры и спорта;

- недостаточный уровень доступности услуг в сфере культуры и спортивных сооружений для людей с ограниченными возможностями здоровья;

- недостаточный уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями и инвентарем, малое количество спортивных игровых площадок;

- недостаточное финансирование возможностей для участия в мероприятиях и соревнованиях, организуемых вне города и страны;

- отсутствие условий для привлечения инвесторов по вложению средств на развитие культуры и спорта;

- низкий уровень заработной платы специалистов;

- тенденция оттока молодежи, «старения» и снижения квалификации персонала;

- недостаточность системы признания и поощрения (система не охватывает все спектры),

- недостаточный объем финансирования поддержки деятельности и ограниченные возможности выделения городского софинансирования проектов самостоятельных коллективов и организаций третьего сектора.

Безусловной составляющей улучшения сфер культуры и спорта является повышение качества услуг сферы культуры, обеспечение их необходимого многообразия. Многообразие и тесная взаимосвязь отдельных направлений культурной и спортивной деятельности делает невозможным решение стоящих перед сферами проблем изолированно, без широкого взаимодействия культурных и спортивных структур, организаций объединений и других субъектов всех уровней, что обусловливает необходимость применения программно-целевых методов решения стоящих перед сферами задач.

Воплощение такого подхода предполагает использование следующих *возможностей*, способствующих эффективному развитию сфер, сохранению культурно-исторической среды города и региона, а также участию г.Нарвы в конкурсе «Культурная столица Европы 2024»:

- обновление и включение в программу развития Ида-Вирумаа стратегии и концепции усиления сотрудничества с местными самоуправлениями уезда (прежде всего, с городом Нарва-Йыэсуу);

- развитие инфраструктуры и материально-технической базы;

- повышение профессионального уровня персонала, укрепление кадрового потенциала;

- использовании современных ( в том числе электронных) информационных технологий, а также развитие информационной инфраструктуры;

- развитие внутригосударственных и международных связей сотрудничества;

- улучшение информированности населения о деятельности, событиях и новостях сфер культуры и спорта через газеты, интернет-ресурсы, телевидение, радио;

- улучшение эффективности планирования и расходования бюджетных средств,

- развитие сферы проектной деятельности и привлечение внебюджетных средств;

- развитие культурного и спортивного туризма;

- развитие системы признания и поощрения.

## Описание рисков реализации программы и возможности их снижения

Важное значение для успешной реализации программы развития имеет прогнозирование возможных рисков, связанных с достижением основной цели, решением задач программы,

оценка их возможных последствий, а также формирование мер по их предотвращению. В рамках реализации программы развития могут быть выделены следующие риски.

*Правовые риски*связаны с изменением государственного и городского законодательства, длительностью формирования правовых актов, необходимых для эффективной реализации программы развития. Это может привести к увеличению планируемых сроков или изменению условий реализации мероприятий, запланированных в программе развития. Для минимизации воздействия данных рисков следует на этапе разработки проектов документов привлекать к их обсуждению основные заинтересованные стороны, проводить мониторинг планируемых изменений в законодательстве в сферах культуры и спорта.

*Финансово-экономические риски*связаны с возможностями ухудшения экономического положения в стране и в городе, с возможным кризисом экономической системы, а также с возникновением ограниченности бюджета и недостаточным вследствие этого уровнем бюджетного финансирования, что может повлечь недофинансирование, сокращение или прекращение программных мероприятий, необоснованный рост стоимости услуг в сфере культуры и спорта, а также существенно снизить объем предоставляемых услуг. Эти риски могут отразиться на уровне возможностей города в реализации наиболее затратных мероприятий программы развития, в т.ч. мероприятий, связанных со строительством, реконструкцией и капитальным ремонтом учреждений культуры и спорта. Способами ограничения финансовых рисков может быть ежегодное уточнение объемов финансовых средств, необходимых для реализации мероприятий программы развития, определение приоритетов для первоочередного финансирования, привлечение внебюджетных ресурсов в сферах культуры и спорта.

*Административно-кадровые риски*могут бытьобусловлены оттокомвысококвалифицированных кадров в сферах культуры и спорта, чтоснижает эффективность работы учреждений сфер и качество предоставляемых услуг. Снижение влияния данной группы рисков возможно посредством привлечения высококвалифицированных кадров и переподготовки (повышения квалификации) имеющихся специалистов. Также риски данной группы связаны с недостаточной мотивацией и низкой эффективностью взаимодействия заинтересованных сторон реализации программы развития, что может повлечь за собой снижение качества развития отраслей культуры и спорта, нарушение планируемых сроков реализации программы, невыполнение ее цели и задач, снижение эффективности использования ресурсов и качества выполнения мероприятий программы развития. Основными условиями минимизации данных рисков являются повышение эффективности взаимодействия и сотрудничества участников реализации программы, проведение регулярного анализа реализации действий своевременная корректировка мероприятий программы развития.

# 

# Стратегия и приоритеты развития в сфере реализации программы

## Видение сферы культуры и спорта г.Нарвы в 2022 году

Удовлетворяя потребности и запросы городского населения, учреждений, деятелей и организаций различных форм собственности, непрерывно совершенствуя совершаемые действия и предлагаемые услуги, сочетая классические традиции с новейшими тенденциями развития, регулярную деятельность с инновационной активностью, направляя свой потенциал и ресурсы на развитие городской жизни, сфера культуры и спорта обеспечивает накопление, сохранение, преумножение и распространение культурных и спортивных ценностей города Нарвы через качественную работу учреждений, организаций, специалистов во имя развития жизнеспособного культурного и спортивного пространства исходя из следующих принципов:

- при финансировании действий приоритетным является содержание, инновативность и значимость планируемого действия;

- учреждения и организации владеют и управляют своими ресурсами добропорядочно, постоянно отслеживая и оценивая перспективы качества и результативности их использования;

- стабильная городская поддержка не является препятствующим, но служит способствующим фактором для обновления культурных и спортивных процессов;

- немуниципальные частные и общественные организации и объединения занимают определенную нишу и играют весомую роль в формировании и реализации основных направлений сфер культуры и спорта;

- у всех жителей, независимо от их пола, национальности и других принадлежностей равные права и возможности для участия в культурной и спортивной жизни;

- обращается особое внимание сохранению определенных уникальных местных спортивных и культурных особенностей или явлений;

- работники сфер культуры и спорта не перегружены и мотивированы выполнять их рабочие обязанности качественно и согласно современным требованиям;

- поддерживается культурное и спортивное многообразие;

- профессиональным культурным и спортивным деятелям предлагаются соответствующие среда и возможности, а также создаются условия для достойного применения их способностей и умений;

- является важным представление местной культуры и спорта по всей Эстонии и за границей, что способствует созданию благоприятного имиджа г.Нарвы;

- совершенствование культурной и спортивной сферы усиливает их роль в воспитании, просвещении и обеспечении досуга населения города, является приоритетным обеспечение формального и неформального начального культурного и спортивного образования детей и молодежи в учебных, культурных и спортивных заведениях города.

## Стратегические цели и задачи

Формулировка стратегических целей развития определяется приоритетами сфер культуры и спорта, ключевыми проблемами и современными вызовами в рассматриваемых сферах. Реализация видения сферы культуры и спорта г.Нарвы в 2022 году предполагается посредством достижения стратегических целей и путем выполнения взаимосвязанных и взаимодополняющих задач, приведенных ниже.

**СЦ1. Сохранено культурное наследие города, обеспечен доступ горожан к культурным ценностям и участию в культурной жизни, существуют возможности реализации творческого потенциала жителей.**

Ц1.1. Обеспечено многообразие культурной жизни через поддержку различных видов искусств и мультикультурности, а также доступность для различных слоев населения лучших образцов культуры и искусства города.

Ц1.2. Для детей и молодежи организовано обучение и деятельность по интересам по различным направлениям и видам культуры и искусства.

Ц1.3. Городская инфраструктура создает условия для творческой самореализации, культурно-просветительской деятельности и проведения качественного досуга жителей.

**СЦ2: Созданы условия для развития массового спорта и спорта высших достижений.**

Ц2.1. Поддерживается многообразие спортивной жизни через развитие различных спортивных направлений и поддержку устойчивости спортивных школ и клубов города, обеспечивающих возможности приобщения детей и молодежи к спорту и подготовки молодых спортсменов.

Ц2.2. Городская инфраструктура создает условия для занятий оздоровительным и профессиональным спортом и способствует здоровому образу жизни жителей.

**СЦ3. Качественные услуги в сферах культуры и спорта доступны, происходит развитие мероприятий как эффективного метода приобщения граждан к культурной и спортивной деятельности.**

Ц3.1. В культурной и спортивной жизни города органично объединены важные события, программные и круглогодичные действия и мероприятия.

Ц3.2. Участник культурной и спортивной жизни города хорошо проинформирован и активен.

**СЦ4. Созданы благоприятные условия для устойчивого развития сферы культуры и спорта.**

Ц4.1. Нарва открыта к новым идеям, начинаниям и деятелям.

Ц4.2. Организаторы и деятели культуры и спорта ценятся и поощряются.

Ц4.3. Происходит укрепление имиджа Нарвы как города с богатой традиционной и динамично развивающейся современной культурной и спортивной жизнью.

Ц4.4 Многогранное и многоуровневое сотрудничество играет важную роль в формировании культурной и спортивной жизни города.

## Ожидаемые результаты реализации программы

- Жители и гости города Нарвы активно участвуют в культурной и спортивной жизни города, посещают мероприятия и пользуются доступными (независимо от размера доходов, социального статуса и места проживания), качественными и разнообразными услугами, предлагаемыми учреждениями и организациями сферы культуры и спорта.

- Объекты культурно-исторического наследия сохранены, материально-техническая база учреждений культуры укреплена и устойчиво функционирует.

- Действует разнообразная система самобытных традиций, различные национальные культуры проявляют активность в жизни города.

- Реализуются культурно-просветительные программы и действия развития эстонского народного творчества.

- Созданы условия для вовлеченности в культурную и спортивную жизнь детей, молодежи, лиц с ограниченными возможностями; традиции и наследие сфер культуры и спорта передаются из поколения в поколение через воспитание, образование и обучение. Кружки и школы по интересам позволяют молодежи расширить и укрепить основы для осознанного выбора и освоения культурных и спортивных компетенций, необходимых для формирования личности и адаптации к жизни в обществе.

- Талантливые молодые и профессиональные культурные деятели и коллективы успешно участвуют в международных конкурсах и фестивалях.

- Способные спортсмены и команды успешно представляют город Нарву на общереспубликанских и международных соревнованиях.

- Молодежные и культурные коллективы, ансамбли и спортивные команды обеспечены резервом заинтересованных, обученных и способных активных участников культуры и спорта.

- Услуги и деятельность сфер культуры и спорта инновативны, современны и привлекательны; широко используются возможности, предлагаемые средствами массовой информации и современной инфотехнологией.

- Выделяемые из городского бюджета и привлекаемые из фондов и программ финансовые средства обеспечены качественным управлением и расходуются эффективно.

- Ведется активное и плодотворное сотрудничество городских структур и учреждений с организациями частного и третьего сектора, а также сотрудничество на уровне уезда, государства и между странами.

- Открываются и действуют новые выставочные экспозиции, которые активно посещаются жителями и гостями города.

- Повышено качество зрелищных культурно-массовых и других мероприятий, предоставляется широкий объем услуг по обеспечению досуга населения города.

- Растет число занимающихся физической культурой и спортом всех возрастных и социальных групп населения города.

- Обеспечено наличие необходимых квалифицированных и обученных тренеров-преподавателей, специалистов сферы культуры и спорта, увеличен уровень их социального обеспечения.

- Укреплен государственный и международный имидж города Нарвы как

привлекательного и гармоничного города с высоким уровнем культуры и спорта.

- Нарва готова носить титул Культурной столицы Европы 2024.

При определении показателей по достижению ожидаемых результатов реализации программы будут использоваться ключевая информация и статистические данные, которые регулярно и планомерно собираются, анализируются и обрабатываются учреждениями и организациями культуры и спорта, имеющими соответствующую практику и отвественными непосредственно за исполнение действий по реализации программы, установленных в плане действий на 2015-2022 годы.

# 

# План действий до 2022 года

Используемые сокращения:

KO – Отдел культуры Нарвской городской управы

LAÖA – Департамент городского развития и экономики

LMA – Департамент городского хозяйства

ALPA – Департамент архитектуры и городского планирования

KOV – местное самоуправление

MTÜ – Недоходные объединения

IVMV –Уездная управа Ида-Вирумаа

KM – Министерство культуры

|  | Мероприятие | Сроки осуществления и финансирование | | | | | Источник финансирования | Исполнитель/ ответственный |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| СЦ1 | **Сохранено культурное наследие города, обеспечен доступ горожан к культурным ценностям и участию в культурной жизни, существуют возможности реализации творческого потенциала жителей.** | | | | | | | |
| Ц1.1 | Обеспечено многообразие культурной жизни через поддержку различных видов искусств и мультикультурности, а также доступность для различных слоев населения лучших образцов культуры и искусства города. | | | | | | | |
|  | Усиление культурно-просветительской деятельности и целенаправленное ознакомление с историей г. Нарвы | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | Нарвская Центральная библиотека, ЦУ Нарвсий музей, MTÜ |
|  | Развитие музейного дела и сохранение культурно-исторических богатств | х | х | х | х | х | КМ, ЦУ Нарвский Музей , Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский Музей |
|  | Организация действий и программ, направленных на поддержку культурного наследия и его передачу молодому поколению | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения культуры |
|  | Создание условий и стимулирование сохранения объектов культурного  наследия (памятников истории и культуры) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | ALPA |
|  | Содействие совершенствованию системы библиотечно-информационного обслуживания | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | Нарвская Центральная библиотека |
|  | Поддержка деятельности, направленной на развитие традиционной эстонской народной культуры | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения культуры |
|  | Участие в программе EV100 и закладка посвященного этому общественного парка | x | x | x |  |  | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения |
|  | Поддержка действий, направленных на развитие сферы музыки, танца, выявления талантов и создания благоприятных условий для их профессионального становления | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | учреждения культуры |
|  | Поддержка и развитие театрального искусства | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, MTÜ |
|  | Содействие развитию и популяризации кино- и медиаискусства | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, MTÜ |
|  | Поддержка сохранения и экспонирования творчества творческих людей | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, КМ, третий и частный сектор | учреждения культуры |
|  | Сохранение произведений современных культурных деятелей города (в т.ч. художников, литературных деятелей и др.) | x | x | x |  |  | Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский Музей, MTÜ |
|  | Развитие поддержка творческой экономики с целью связать возможности культуры и творчества с предпринимательством | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, MTÜ |
|  | Субсидии культурным организациям, национально-культурным обществам и самодеятельным коллективам для обеспечения и развития круглогодичной программной деятельности | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО |
|  | Поддержка национально-культурного многообразия (в том числе хоровая музыка) | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KO, MTÜ |
|  | Создание условий для реализации творческих инициатив населения | х | х | х | х | х | Городской бюджет | ДК Ругодив, MTÜ |
|  | Повышение доступности услуг учреждений культуры для различных целевых групп населения (в том числе создание программ свободного обучения для обучения по интересам и деятельности по интересам) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | учреждения культуры, школы по интересам |
| Ц1.2 | Для детей и молодежи организовано обучение и деятельность по интересам по различным направлениям и видам культуры и искусства. | | | | | | | |
|  | Поиск талантливой молодежи и развитие их способностей в ходе углубленного планомерного обучения | х | х | х | х | х | Городской бюджет | школы и кружки по интересам |
|  | Обеспечение доступности обучения и занятий по интересам | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KOV, школы и кружки по интересам |
|  | Организация кружков по интересам и поддержка деятельности коллективов культурного направления в общеобразовательных школах и ДК Ругодив | х | х | х | х | х | Городской бюджет | общеобразователь-ные школы, ДК Ругодив |
|  | Поддержка и развитие особенностей и специфических направлений деятельности и сфер обучения каждой из школ по интересам | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KO, школы по интересам |
|  | Мониторинг деятельности школ и кружков по интересам | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KO |
|  | Анализ и исследование интересов и потребностей молодежи, определение наиболее актуальных и интересных для молодежи культурных направлений обучения по интересам | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KO, школы по интересам |
|  | Реорганизация системы Нарвских муниципальных школ путём объединения Нарвской Хоровой школы, Кренгольмской Музыкальной школы и Нарвской Музыкальной школы | x |  |  |  |  | Городской бюджет | KO, школы по интересам |
|  | Изменение и обновление спектра учебных программ школ по интересам согласно интересам и требованиям молодежи | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KO, школы по интересам |
|  | Обеспечение школ и кружков по интересам современной техникой, инвентарем и учебными пособиями (в т.ч. рояль для Нарвской Музыкальной школы, яхты и шлюпки для Нарвского Клуба Юных Моряков и др) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KOV, школы и кружки по интересам |
|  | Создание возможностей заниматься культурной деятельностью по интересам для детей и молодежи с особыми потребностями | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, школы и кружки по интересам |
|  | Привлечение дополнительного финансирования для создания новых возможностей обучения и деятельности по интересам, молодёжной деятельности (использование дополнительного государственного пособия на обучение и деятельность по интересам, участие в программе сотрудничества Молодежь северо-востока) | x | x | x | x | x | Государственный бюджет, городской бюджет, фонды | KO, школы по интересам |
| Ц1.3 | Городская инфраструктура создает условия для творческой самореализации, культурно-просветительской деятельности и проведения качественного досуга жителей. | | | | | | | |
|  | Создание качественных условий для людей творческих профессий, (в т.ч. предоставление мастерских для художников) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения культуры |
|  | Содержание и обновление оснащения, необходимого для оказания качественных услуг и поддержания деятельности в сфере культуры | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | учреждения культуры |
|  | Обеспечение софинансирорания для осуществления инвестиций в строительство и реновацию объектов инфраструктуры сферы культуры | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KOV |
|  | Развитие туристского продукта „Старая Нарва в миниатюре“ | х | х | х | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, LAÖA |
|  | Проект „Развитие Нарвской крепости в качестве международной среды посещений, представляющей историю крепостной архитектуры” | х | x |  |  |  | Городской бюджет, фонды | ЦУ Нарвский Музей |
|  | Создание экспозиции, посвященной Паулю Кересу | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV |
|  | Реконструция и полная реновация Дома культуры Ругодив | х |  |  |  |  | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Улучшение инфраструктуры для проведения культурных мероприятий | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Создание дома культуры ЦУ Vaba Lava | x | x |  |  |  | КМ, SA Vaba Lava | КМ, SA Vaba Lava |
|  | Создание Нарвской международной резидентуры для художниковцентра художников (Йоала 18). | x | x | x |  |  | Третий сектор, государственный бюджет | Narva Gate OÜ, Eesti  Kunstiakadeemia  SA |
|  | Реконструкция здания Нарвской Центральной библиотеки (в т.ч. проектирование) | х | х | х |  |  | Городской бюджет, по возможности фонды | LMA |
|  | Реновация здания по адресу 26 Июля 9 (проектирование и замена системы отопления и вентиляции, осуществление ремонтных работ) | х | х | х | х | х | Городской бюджет | LMA |
|  | Обновление и осуществление проекта реконструкции концертного зала и фойе I этажа Нарвской Музыкальной школы | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | LMA |
|  | Облагораживание территории для проведения досуга, находящейся рядом со зданием по адресу Партизани 2 | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | LMA |
|  | Планирование и проведение ремонтных работ и реноваций в учреждениях культуры, в т.ч. в школах по интересам | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | LMA, КО |
|  | Обеспечение в учреждениях культуры пожарной безопасности | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | LMA, КО, учреждения |
|  | Обеспечение бесперебойной работы осветительных и электроприборов в учреждениях | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | учреждения |
|  | Создание материально-технических условий для участия в культурной жизни людей с ограниченными возможностями | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | LMA, КО, учреждения |
|  | Установка лифта в здании, находящемся по адресу Креенхольми 25 (в т.ч. проектирование) | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA |
| СЦ2 | **Созданы условия для развития массового спорта и спорта высших достижений.** | | | | | | | |
| Ц2.1 | Поддерживается многообразие спортивной жизни через развитие различных спортивных направлений и поддержку устойчивости спортивных школ и клубов города, обеспечивающих возможности приобщения детей и молодежи к спорту и подготовки молодых спортсменов. | | | | | | | |
|  | Развитие оздоровительного спорта | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения спорта |
|  | Развитие результативного и профессионального спорта | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения спорта |
|  | Развитие инваспорта | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения спорта |
|  | Развитие ветеранского спорта | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения спорта |
|  | Развитие системы школьного спорта | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО, учреждения спорта |
|  | Организация обучения езды на велосипедах школьников города | х | х | х | х |  | Городской бюджет | КО |
|  | Поиск способной и волевой молодежи и развитие их способностей в ходе углубленного планомерного спортивного обучения | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | спортивные школы и клубы |
|  | Обеспечение доступности обучения и занятий в спортивных школах и клубах | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | KOV, спортивные школы и клубы |
|  | Поддержка деятельности и мероприятий спортивных клубов | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KO, спортивные клубы |
|  | Поддержка и развитие особенностей и специфических направлений деятельности и сфер обучения спортивных школ | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KO, спортивные школы |
|  | Мониторинг деятельности спортивных школ и клубов | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KO |
|  | Обеспечение спортивных школ и клубов современной техникой, инвентарем и учебными средствами | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KOV, спортивные школы и клубы |
|  | Создание возможностей заниматься спортом для детей и молодежи с особыми потребностями | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KOV, спортивные школы и клубы |
| Ц2.2 | Городская инфраструктура создает условия для занятий оздоровительным и профессиональным спортом и способствует здоровому образу жизни жителей. | | | | | | | |
|  | Предоставление софинансирования для проектов  по развитию спортивных учреждений и их материально-технической базы | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KOV |
|  | Модернизация и обновление оборудования и техники спортивных учреждений и организаций | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | Учреждения спорта |
|  | Обеспечение и улучшение материальных условий для деятельности спортивных клубов по различным видам спорта (в т.ч. улучшение материально-технических возможностей для развития новых видов спорта) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | KOV, учреждения спорта |
|  | Создание условий в различных частях города, удовлетворяющих потребности населения в укреплении здоровья, активном и полноценном отдыхе в движении | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | ALPA, LMA |
|  | Осуществление инвестиций в новые спортивные сооружения и строительство новых и поддержание имеющихся спортивно-тренировочных площадок | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | Создание условий для поддержки государственной программы школьного плавания | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | KOV, учреждения |
|  | Создание и расширение возможностей и условий для занятий в зеленых зонах города (Липовка, Äkkeküla) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KOV, SA Narva Linna Arendus, LAÖA |
|  | Строительство спортивно-оздоровительного центра Äkkeküla с бассейном (в том числе детальная планировка, проектирование) | x | х | х |  |  | Городской бюджет, фонды | SA Narva Linna Arendus, LAÖA |
|  | Проектирование и строительство экстрим-парка (рядом с центром спорта и досуга Äkkeküla) | х | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | SA Narva Linna Arendus, ALPA, LMA |
|  | Проектирование и строительство велосипедных дорожек | х | х | х | х | х | Городской бюджет | ALPA, LAÖA |
|  | Проектирование, строительство, поддержка строительства спортивных и игровых площадок (в т.ч. открытых площадок для игр с мячом) города Нарвы (в соответствии с порядком) | x | x | x |  |  | Городской бюджет, по возможности фонды | ALPA, LMA |
|  | Строительство стадиона у 6-ой школы (Кересе 22) (в том числе проектирование) | x |  |  |  |  | Городской бюджет | LMA |
|  | Реновация и содержание школьных стадионов в порядке | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | LMA, учреждения |
|  | Создание условий для проведения уроков по физкультуре на стадионе для Нарвской Кесклиннаской Гимназии, Нарвской Эстонской Гимназии и Нарвской Ваналиннаской Государственной школы | x | x | x | x | x | Городской бюджет, по возможности фонды | KOV, учреждения |
|  | Улучшение инфраструктуры для проведения спортивных мероприятий | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KOV |
|  | Реконструкция Кренгольмского стадиона (в т.ч. реконструкция освещения, обновление беговой дорожки и др) | х | х |  |  |  | Городской бюджет, по возможности фонды | LMA |
|  | Реконструкция и ремонт зала бокса Нарвской Спортивной школы Паэмурру | х |  |  |  |  | Городской бюджет | LMA |
|  | Реновация зала настольного тенниса Нарвской Спортивной школы Паэмурру | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды |  |
|  | Реконструкция здания Нарвской Спортивной школы Энергия по адресу Таллинское ш. 30 | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | LMA |
|  | Осуществление ремонта бассейна и утепления фасада Нарвской спортивной школы Энергия | x | x | x | x | x | Городской бюджет, фонды | LMA |
|  | I этап строительства легкоатлетического манежа | х | х | х |  |  | Городской бюджет, фонды | KOV, LAÖA |
|  | Проектирование и строительство открытых теннисных кортов рядом с Нарвским Спортивным центром | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды, частный сектор | LMA |
|  | Создание на Äkkeküla стрелкового тира для биатлона | х | х | х |  |  | Городской бюджет, фонды | SA Narva Linna Arendus, LAÖA |
|  | Реконструкция 9 бокса здания Нарвской гребной базы (в том числе корректировка проекта) | x |  |  |  |  | Городской бюджет | LMA |
|  | Реконструкция и ремонт водной базы по адресу Йыэ 3 (в т.ч. проектирование) для Нарвского Клуба Юных Моряков | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | LMA |
|  | Проектирование и строительство Нарвского водного центра | x | x | x | x | x | Городской бюджет, по возможности фонды | ALPA, LAÖA |
|  | Планирование и проведение ремонтных работ и реноваций в учреждениях спорта, в т.ч. в спортивных школах | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | КО, учреждения |
|  | Обеспечение в учреждениях спорта пожарной безопасности | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО, учреждения |
|  | Обеспечение бесперебойной работы осветительных и электроприборов в учреждениях | х | х | х | х | х | Городской бюджет | учреждения |
|  | Создание материально-технических условий для участия в спортивной жизни людей с ограниченными возможностями (в том числе строительство специализированной спортивной площадки) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | LMA, учреждения |
| СЦ3 | Качественные услуги в сферах культуры и спорта доступны, происходит развитие мероприятий как эффективного метода приобщения граждан к культурной и спортивной деятельности. | | | | | | | |
| Ц3.1 | В культурной и спортивной жизни города органично объединены важные события, программные и круглогодичные действия и мероприятия. | | | | | | | |
|  | Круглогодичное осуществление общего плана городских мероприятий | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Проведение традиционных фестивалей и мероприятий, посвященных важным датам и событиям | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Проведение крупных мероприятий с большим количеством участников | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Проведение мероприятий, предлагающих возможности для талантливых и способных творческих и спортивных деятелей представить свои умения и навыки публике | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Проведение мероприятий, направленных на развитие молодежной культуры | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Повышение многообразия и количества школьных спортивных и культурных мероприятий с целью обеспечения интереса к культуре и спорту | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Организация и проведение мероприятия, направленных на развитие любительского спорта и популяризацию движения и здорового образа жизни | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения спорта |
|  | Проведение мероприятий большого спорта и культурных событий высшего уровня, внесенных в международный календарь, по возможности создание новых мероприятий высшего уровня | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения спорта |
|  | Повышение образовательного содержания и привлекательности мероприятий | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Расширение деятельности, связывающей поколения (организация мероприятий для всей семьи) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Содействие проведению опытными организаторами новых оригинальных мероприятий | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Развитие условий для участия в мероприятиях людей с ограниченными возможностями | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
| Ц3.2 | Участник культурной и спортивной жизни города хорошо проинформирован и активен. | | | | | | | |
|  | Усиление информирования и коммуникации, в т.ч. опубликование информации о возможностях и новостях культурной и спортивной жизни города на электронных  инфопорталах | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Поддержка и развитие работы сайтов учреждений | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | учреждения |
|  | Создание и поддержание городских площадей наружной рекламы | х | х | х | х | х | Городской бюджет, по возможности фонды | ALPA, LAÖA, LMA |
|  | Размещение афиш мероприятий на рекламных площадях торговых центров | х | х | х | х | х | Городской бюджет, частный сектор | КО, учреждения |
|  | Активное сотрудничество со средствами массовой информации (газеты, телевидение, радио) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, частный, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Сотрудничество с городским ин-фопунктом при распространении информации | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО |
|  | Издание печатных рекламных материалов | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | учреждения |
|  | Распространение информации в учебных заведениях города | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Организация дней открытых дверей в культурных и спортивных учреждениях | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | КО, учреждения |
| СЦ4 | Созданы благоприятные условия для устойчивого развития сферы культуры и спорта. | | | | | | | |
| Ц4.1 | Нарва открыта к новым идеям, начинаниям и деятелям. | | | | | | | |
|  | Использование электронных систем и современных инфо-технологических возможностей в рамках оказания услуг (в том числе создание электронных систем обслуживания в Нарвской Центральной библиотеке, в бассейне) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | Учреждения |
|  | Предложение консультирования при составлении проектов инициаторов и получении их целевого финансирования | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО |
|  | Развитие проектной деятельности и софинансирование проектов учреждений | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Поддержка инновационных проектов и привлечение внебюджетных целевых средств уездных, государственных и международных фондов и программ | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | КО, учреждения |
|  | Обеспечение доступности мировой культуры в городе | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Поддержка развития современного искусства | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Благоприятствование нефор-мальной и альтернативной куль-туре и создание для неё лучших условий | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | КО, учреждения |
|  | Внедрение новых форм в работу учреждений | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | учреждения |
|  | Привлечение новых квалифицированных кадров, молодых специалистов и выделение им городского жилья | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО, учреждения |
| Ц4.2 | Организаторы и деятели культуры и спорта ценятся и поощряются. | | | | | | | |
|  | Совершенствование системы оплаты труда, мотивации и поощрения результативности работников сферы культуры и спорта | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КОV |
|  | Развитие кадровой работы (поиск и привлечение необходимых кадров, обеспечение конкурентноспособных условий труда) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | учреждения |
|  | Обеспечение содействия в переподготовке и повышении квалификации работников сферы культуры и спорта | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | учреждения |
|  | Признание учителей школ по интересам через организацию церемонии конкурса «Учитель года» | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО |
|  | Признание лучших тренеров | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО |
|  | Признание лучших деятелей в сфере культуры и спорта, в т.ч. номинирование на уездные и республиканские премии и стипендии, организация ежегодного поощритеньного мероприятия (в том числе для поощрения молодёжи) | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, уездный и государственный бюджет | KO, IVMV, KM |
| Ц4.3 | Происходит укрепление имиджа Нарвы как города с богатой традиционной и динамично развивающейся современной культурной и спортивной жизнью. | | | | | | | |
|  | Составление программы для участия в конкурсе «культурная столица Европы 2024» и подготовка к ее реализации | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KOV, КО |
|  | Развитие культурного и спортивного туризма | х | х | х | х | х | Городской бюджет | KOV |
|  | Организация и проведение крупномасштабных мероприятий общенационального и международного значения | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KO, учреждения |
|  | Участие творческих деятелей, коллективов и спортсменов в крупных государственных и международных мероприятиях, конкурсах и соревнованиях | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KO, учреждения |
|  | Участие в республиканских праздниках песни и танца | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды | KO, учреждения культуры |
| Ц4.4 | Многогранное и многоуровневое сотрудничество играет важную роль в формировании культурной и спортивной жизни города. | | | | | | | |
|  | Поддержка механизмов взаимодействия городских и  немуниципальных структур | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, частный и третий сектор | KOV, учреждения |
|  | Предоставление площадей с благоприятными условиями аренды для деятельности в городских или частных учреждениях | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, частный и третий сектор | учреждения |
|  | Развитие сотрудничества между профессионалами и любителями | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | учреждения |
|  | Привлечение культурных, спортивных и образовательных учреждений к участию в городских мероприятиях | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО, учреждения |
|  | Создание рабочих групп, состоящих из представителей различных сфер | х | х | х | х | х | Городской бюджет | КО, учреждения |
|  | Осуществление регулярных встреч с представителями недоходных объединений с целью планирования мероприятий и совместной деятельности | х | х | х | х | х | Городской бюджет, третий сектор | КО, MTÜ |
|  | Развитие механизмов благотворительности, спонсорства, волонтерства | х | х | х | х | х | Городской бюджет, частный и третий сектор | КО, учреждения |
|  | Участие в республиканских и международных союзах и сетях сотрудничества | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения |
|  | Развитие отношений с городами-партнерами | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения, МТÜ |
|  | Осуществление совместных мероприятий по развитию  межрегионального и международного сотрудничества | х | х | х | х | х | Городской бюджет, фонды, третий сектор | KOV, учреждения , MTÜ |

\* Предполагается, что необходимый объем городских бюджетных средств, необходимых для реализации плана мероприятий, составит 30 – 35% городского бюджета с учетом не менее чем 80%-ной дополнительной финансовой поддержки со стороны фондов для осуществления инвестиционных и иных проектов.