**Äriplaani koostamise juhend** Lisa 2

*Äriplaani koostamise juhend Ettevõtlustoetuse andmise korra § 9 lg. 3 p.1 järgi. Juhend on koostatud Ettevõtluse Arendamise Sihtasutuse (EAS) "* *Äriplaani koostamise juhend" baasil*

1. Ettevõtte või FIE üldandmed

2. Äriplaani kokkuvõte

• äriidee

• mida on senini tehtud

• tooted/teenused

• sihtgrupp

• konkurentsieelis

• turg

• finantseerimisallikad

• lühi- ja pikaajalised eesmärgid, kuidas planeerite need saavutada?

• hinnang oma ärimudeli laiendatavusele teistele turgudele, teistele segmentidele, teiseks otstarbeks.

2. Meeskond ja juhtimine

Kirjeldage, milliste kogemustega meeskonda vajate ettevõtte käivitamiseks:

• Millised on meeskonna kogemused ja rollid ettevõttes (haridus, kompetentsid, eelnev ettevõtluskogemus, valdkondlik kogemus)?

• Millist tööjõudu vajate?

• Kuidas on tagatud töötajate motiveeritus?

3. Teenus/toode

Kirjeldage ettevõtja poolt pakutavaid tooteid/teenuseid:

• Kuidas toimub tootmine/teenuse osutamine?

• Missugust kliendi vajadust/ probleemi toode/teenus rahuldab?

• Kas toodet/teenust peab kohandama sihtturu jaoks?

• Millised ressursid tootmiseks/teenuse osutamiseks on juba olemas?

• Milliseid investeeringuid on veel vaja teha?

• Kuidas on kujundatud toote/teenuse hind?

4. Klient, turg, konkurents

Kirjeldage oma kliente turgu ja konkurentsisituatsiooni:

• Millised on ettevõtte kliendid (olemasolevad, potentsiaalsed)?

• Kirjeldage kliendigruppide määratlemist ja vajaduste tuvastamist (püsiklientide osatähtsus ettevõtte klientide osas)?

• Milline on valdkondlik turutrend (kirjeldage turu suurust, turule tulnud uusi ettevõtjaid, alternatiivseid tooteid teenuseid ja asenduskaupu ning müügimahte valdkonnas tervikuna)?

• Milliseks kujuneb ettevõtte turuosa?

• Millised on ettevõtte otsesed ja kaudsed konkurendid?

• Kuidas ettevõtja toode/teenus eristub?

• Mida tehakse igapäevaselt riskide maandamiseks ja konkurentsis püsimiseks?

Teostage konkurentsianalüüs - analüüsige ka saadud tulemusi ja oma valitud strateegiat peamiste konkurentide osas.

Kui teil on olemas eelkokkulepped toodangu/teenuste müügiks, lisage need.

5. Turundus, müük

Koostage ettevõttele turundusplaan:

• Millised on teie peamised turunduskanalid ja miks?

• Kuidas planeerite jõuda klientideni?

• Millised on peamised müügikanalid?

• Mis perioodil milliseid turunduskanaleid kasutate ning millised vahendid selleks vajalikud on?

6. Finantsplaneerimine

Kirjeldage, kuidas planeerite ettevõtte/uue tegevusvaldkonna käivitamist finantseerida:

• Milline on ettevõtte rahaline vajadus ja planeeritavad rahastamise allikad?

• Millised on riskid rahastamisallikate kasutamisel ja millised on alternatiivvariandid?

• Millised on planeeritud kulud ja vajalikud investeeringud järgnevateks aastateks?

Esitage põhjendatud finantsprognoosid järgnevaks kolmeks aastaks ning lisage selgitused eesmärkide saavutamise kohta. Finantsprognooside põhi on Lisa 3.

7.Tegevuskava, riskianalüüs

Koostage tegevuskava ja määratlege eesmärgid ettevõtte käivitamiseks:

• Millised on oodatavad tulemused, vastutajad, tähtajad?

• Teostage riskianalüüs: millised on ettevõtte tugevused, nõrkused, ohud ja võimalused?

• Kuidas planeerite ettevõtte käivitamist ohustavaid riske maandada?

8. Lisad