

KINNITATUD
Narva Linnavalitsuse 02.12.2009
määrusega nr 1446

**NARVA KOOLIEELNE LASTEASUTUS
KULDKALAKE**

**ARENGUKAVA
2010 - 2012**

Narva 2010

SISUKORD

1	Sissejuhatus	3
2	Üldandmed	3
3	Lasteaia hetkeseisu SWOT-analüüs	4
4	Lasteasutuse arenduse põhisuunad ja valdkonnad	5
4.1	Visioon	5
4.2	Missioon	5
4.3	Arengukava valdkonnad	5
4.4	Valdkondade arengueesmärgid	5
5	Tegevuskava aastateks 2010-2012	6
6	Arengukava muutmise kord	9

SISSEJUHATUS

Narva koolieelne lasteasutuse Kuldkalake arengukava on dokument, mis määrab ära lasteasutuse arenduse põhisuunad ja -valdkonnad, tegevuskava kolmeks aastaks ning arengukava uuendamise korra.

Narva koolieelne lasteasutuse Kuldkalake arengukava lähtub lasteaia põhimäärusest, kinnitatud Narva Linnavalitsuse määrusega 12.aprill 2000 nr 18/12, juhindudes "Koolieelse lasteasutuse seaduse" paragrahvi 9 lõikest 3 ja Narva linna arengukavast 2008 – 2014.

Arengukava on aluseks lasteaia eelarve koostamisele, investeeringute kavandamisele ning nende jaoks rahaliste ja muude vahendite taotlemisele.

Käesoleva, aastateks 2010-2012 kavandatud arengukava strateegiline osa on oma põhimõtetes järjepidev lasteaia 2006-2009 arengukavaga.

Dokumendi koostamise käigus arvestati laste ja nende vanemate ning koostööpartnerite soove. Viidi läbi SWOT-analüüs, mille tulemusena selgusid lasteaia edukaks tööks vajalikud eeldused ja võimalused, aga samuti nõrgad ja ohtlikud küljed.

Arengukava väljatöötamise ajaks olid tehtud kokkuvõtted arengukava täitmise kohta 2006-2009.a. Enamus eesmärke oli täidetud õigeaegselt. Prioriteetsed valdkonnad olid valitud õigesti. Valitud prioriteetidid kindlustasid lasteaia kiire ja optimaalne arengu. Mõned ülesanded lahendatakse järgmisel 2010-2012. a. perioodil.

LASTEASUTUSE ÜLDANDMED

Koolieelne lasteasutus KULDKALAKE on kõlbelise-esteetilise suunaga üldhariduslikku tüüpi lasteaed.

Aadress: Mõisa 6, Narva, Ida-Virumaa

Telefon: 354 9050; 354 9040

e-mail: kuldkalake28@hotmail.ee, kuldkalake28@mail.ru

Tegutseb Narva Linna Volikogu poolt 12. 04. 2000. a vastu võetud nr 18/12 "Lasteaia põhikirja"; "Koolieelse lasteasutuse seadus" p3 §9, "Omavalitsuse korra seaduse" p 34 ptk 22(1) alusel.

Registreerimisnumber 75026885 – 10. 04. 2001. a

Lasteaial on HTM poolt 28. 03. 2005. a Ministri KK nr 231 alusel välja antud pedagoogilise tegevuse luba nr 3650.

Koolieelse lasteasutuse staatus on: alates 1971. a sõim-lasteaed, alates 12. 04. 2000. a. lasteaed. Lasteaia juhataja – 1971. aastast L. Tihhomirowa; 1988. aastast N. Savikova.

Lasteaed paikneb linna lääneosas. Selles mikrorajoonis asetsevad kultuurikeskus "Geneva Keskus", Laste Loomemaja, Soldino Gümnaasium, millega on lasteaial tihedad koostöösidemed.

Eesti Elektri jaam ehitas lasteaia 1971. aastal ja registreeriti linna lasteaiana nr 28. Plaanijärgselt oli lasteaias 12 rühma, nendest 4 sõimerühma ja 8 lasteaiarühma kokku 280 kohta. Lasteaed on ehitatud 70-aastate tüüpprojekti järgi.

1992. a. anti lasteaed üle munitsipaalalluvusse. Narva Linna Volikogu otsuse nr 486 02.05.1997.a. alusel nimetati see ümber KULDKALAKESEKS.

Lasteaed töötab kella 6.00 kuni 18.00.

Antud hetkel töötab lasteaias 9 rühma, neist 3 sõimerühma ja 6 lasteaiarühma kokku 162 kohta vastavalt KLS § 7.

Lasteaial on:

- muusikasaal, mis on varustatud audio-, videoaparatuuriga, muusika-instrumentidega ja vaba aja veetmise ning teatritegevuse jaoks vajalike vahenditega.
- spordisaal ja ujumisbassein, mis on varustatud spordivahendite ja inventariga.
- logopeedi kabinet,
- eesti keele kabinet,

- kaasaegsete seadmetega varustatud köök,
- pesuköök,
- protseduuride tuba ja ravikabinet.

Pedagoogidele on abiks näitmaterjalid, jaotusmaterjalid ja demonstratsioonivahendid ning mitmekesise meetodilise ja lastekirjandusega varustatud meetodiline kabinet.

Kõikides rühmades on eraldi magamis- ja mänguruumid.

Lasteaia territooriumil on laste tegevuste jaoks vajalike vahenditega spordiplats, puust ja metallist mänguehitised, liivakastid. Lasteaiahoone ümber on asfaltkate. Territooriumil on palju erinevaid taimi.

1. Lasteaia hetkeseisu SWOT-analüüs

<p><u>Tugevad küljed</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sõbralikud, teotahtelised ja pädevad pedagoogid. 2. Head täienduskoolitusvõimalused. 3. Noore initsiatiiviga kaadri olemasolu. 4. Õpetajate valmisolek enesearendamiseks. 5. Tugevad traditsioonid. 6. Töö põhisuunas – kõlblis-esteetilise tegevuse valdkonnas. 7. Lisateenuste pakkumine: koreograafia, ujumine, logopeed, spordisektsioon (võrkpall). 8. Koostöö teiste lasteaedade, linna kultuuriasutustega. 9. Kaasaegsed mängu- ja õppevahendid. 10. Projektides osalemine. 11. Koostöö kooliga. 	<p><u>Võimalused</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lasteaia imidži loomine. 2. Õppematerjali ja õppekasvatustöö meetodika mitmekesistamine. 3. Töö kvaliteedi tõstmine ja sh eesti keele õpetamine. 4. Kultuuridevaheliste sidemete arendamine. 5. Saansõlme remont, uute valamute paigutamine rühmadesse. 6. Töö erivajadustega lastega. 7. Tuletõrje signalisatsiooni paigaldamine. 8. Rühmaõueväljakute spordi- ja mängurajatistega varustamine.
<p style="text-align: right;">S</p> <p style="text-align: right;">N</p> <p><u>Nõrgad küljed</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pesuköögi ja kommunikatsiooni vananenud vahendid. 2. Riigikeele ebapiisav valdamine. 3. Väikevormide ebapiisav hulk lasteaia territooriumil. 4. Puude suure hulk lasteaia territooriumil. 5. Lastevanemate sotsiaalne ja hariduslik tase. 6. Tuletõrje signalisatsiooni puudumine. 	<p style="text-align: right;">O</p> <p style="text-align: right;">T</p> <p><u>Ohud</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Vanemate maksujõuetus. 2. Koolieelsete lasteasutuste vaheline konkurents. 3. Lastevanemate hõivatuse tõttu nende vähene huvi lasteaia tegevuse vastu. 4. Töötajate haigused, emotsionaalsed ülekoormused. 5. Ebapiisav rahastamine. 6. Paberitöö suur maht.

3. LASTEASUTUSE ARENDUSE PÕHISUUNAD JA VALDKONNAD

3.1. VISIOON

Lasteaed Kuldkalake on:

- kaasaegse õppekeskkonnaga ja lapsekeskse maailmavaatega lasteaed;
- kultuuriliste ja eetiliste väärtusi kujundav asutus;
- avatud muutustele ja arengule;
- konkurentsivõimeline muutuv maailmas;
- hinnatud koostööpartnerite ja lapsevanemate poolt;
- laste integreerimises Eesti ühiskonda abistajaks.

Praegune visioon on soovitud situatsioon, mille saavutamiseks püüdleb lasteaia Kuldkalake kollektiiv, kasutades käesolevat arengukava.

Arengu visioon ja strateegia on koostatud SWOT-analüüsi ja 2006-2009. a. arengukava täitmise põhiliste kokkuvõtete alusel, mille saavutused peavad kindlustama lasteaia visiooni täitmise 2012. aastaks.

3.2. MISSIOON

Lapse mitmekülgne ja järjepidev areng koostöös kodu ja perega.

3.3 ARENGUKAVA VALDKONNAD

- 3.3.1 Eestvedamine ja juhtimine
- 3.3.2 Personalijuhtimine
- 3.3.3 Koostöö huvigruppidega
- 3.3.4 Ressursside juhtimine
- 3.3.5 Õppe- ja kasvatustegevus

3.4 VALDKONDADE ARENGUEESMÄRGID

1. EESTVEDAMINE JA JUHTIMINE

- Lasteaia sisehindamine on süsteemne, toetab juhtimist ning hõlmab kõiki valdkondi.
- Läbi pideva ja järjekindla tagasiside ning põhiväärtuste rakendamise toimub organisatsioonikultuuri täiustamine.
- Töötavad arengukava tööühmad.
- Lasteaias on tagatud tulemuslik enesehindamissüsteemi toimimine.
- Klientidele on tagatud professionalne teenindus.

2. PERSONALIJUHTIMINE

- Töötajate areng on planeeritud ja hinnatud süsteemselt.
- Koolitusplaan lähtub asutuse ja töötaja vajadustest ning sisehindamise tulemustest.
- Personalile on tagatud motiveeriv töökeskkond.

4. KOOSTÖÖ HUVIGRUPPIDEGA

- Toimiv koostöö erinevate huvigruppidega.
- Hoolekogu on aktiivne lasteaia elu korraldamisel.
- Kasvatusalastes küsimustes abi ja toetuse osutamine perele.
- Kultuuridevahelise sideme toetamine.

4. RESSURSSIDE JUHTIMINE

- Lasteaia ruumid on lapsesõbralikud ja turvalised.
- Lasteaed on varustatud õppekava toetavate õppevahenditega.
- Õueala on mitmekesiseid tegutsemisvõimalusi pakkuv.

5. ÕPPE - JA KASVATUSTEGEVUS

- Lasteasutus võimaldab lastele eesti keele õpetamise alates 3-aastase vanusest.
- Lasteaias toimib laste erivajadustega väljaselgitamise ja abistamise süsteem.
- Lasteaia rühmade töö planeerimine ja analüüs on heal tasemel ja on kättesaadav lastevanematele.
- Mäng on õppe-ja kasvatusprotsessi olulisem osa.
- Õppe-ja kasvatusgevus lähtub laste individuaalsetest omadustest ning vanusest.
- Lasteaia õppekavas kajastub eri valdkondade integreerimine läbi keskkonnakasvatuse ja mängu.
- Lasteaias toimib õppekava arendustöö.
- Arenetakse lasteaia põhisuund.

IV. TEGEVUSKAVA AASTAKS 2010 - 2012

1. EESTVEDAMINE JA JUHTIMINE

nr	Vajalik tegevus	2010	2011	2012	Vastutajad/ partnerid
1	Arengukava kokkuvõtete tegemine, eesmärkide korrigeerimine	*	*	*	Juhataja Õppealajuhataja Töörühm
2	Arengukava koostamise töörühma moodustamine			*	Juhataja
3	Arengukava 2013-2015.a. koostamine			*	Juhataja Õppealajuhataja Töörühm
4	Kokkuvõtete tegemine aasta töö kohta ja järgmiseks aastaks eesmärkide seadmine	*	*	*	Juhataja Õppealajuhataja
5	Tegevuskava koostamine aastaks	*	*	*	Juhataja Õppealajuhataja
6	Sisehindamise tulemuste analüüs	*	*		Juhataja
7	Enesehindamissüsteemi analüüs ja parendamine			*	Juhataja
8	Personali hindamissüsteemi analüüs ja täiustamine			*	Juhataja
9	Sisehindamise aruanne esitamine Haridus-ja Teadusministeeriumi			*	Juhataja
10	Kakskeelse rühma avamine	*			Juhataja
11	Kandidaatide esinemine konkursile „Aasta Õpetaja”	*	*	*	Juhataja

2. PERSONALIJUHTIMINE

nr	Vajalik tegevus	2010	2011	2012	Vastutajad/ partnerid
1	Preventatsioonikoosolekute läbiviimine	*	*	*	Juhataja
2	Seadusandlike aktidega tutvustamine	*	*	*	Juhataja
3	Koostada koolitusplaanid	*	*	*	Juhataja
4	Kursustelt saadud info edastamine kolleegidele	*	*	*	Õppealajuhataja Pedagoogid
5	Lasteaia töötajate küsitlus lasteaia rahulolu kohta			*	Juhataja Õppealajuhataja
6	Motivatsiooni- ja tunnustamis-süsteemi <ul style="list-style-type: none"> • analüüs • täiendamine 	*	*		Juhataja
7	Individuaalsete arenguveestluste läbiviimine	*	*	*	Juhataja

3. KOOSTÖÖ HUVIGRUPPIDEGA

nr	Vajalik tegevus	2010	2011	2012	Vastutajad/ partnerid
1	Lastevanematega ühisürituste korraldamine	*	*	*	Pedagoogid
2	Lastevanematega arenguveestluste läbiviimine	*	*	*	Pedagoogid
3	Lastevanemate individuaalse konsulteerimise organiseerimine	*	*	*	Pedagoogid
4	Hoolekoguga arengukava läbi arutamine			*	Hoolekogu Juhataja
5	Lasteaia vanemate ja laste küsitlus lasteaia rahulolu kohta			*	Juhataja Õppealajuhataja
6	Koostöö teiste linna asutustega: <ul style="list-style-type: none"> • Linna lasteasutustega • Narva muuseumiga • Kunstigaleriiga • Laste Loomemajaga • Spordikooliga Energia Kultuurikeskusega • Narva Soldino Gümnaasiumiga (ühisüritused, ekskursioonid, kunstniku stuudio, spordisektsioonid, projektides osalemine)	*	*	*	Juhataja Õppealajuhataja Pedagoogid
6	Linna MÜ-s pedagoogide osalemine.	*	*	*	Pedagoogid

4. RESSURSSIDE JUHTIMINE

nr	Vajalik tegevus	Finantseerimine			Fond	Vastutajad/ Partnerid
		2010	2011	2012		
1	Rühmaruumide remont	*			Linna eelarve	Juhataja Majandus - alajuhataja
2	Rühmade tualettruumide uuendamine	*	*	*	Linna eelarve	Majandus - alajuhataja
3	Lasteaia territooriumi sisustamine mänguehitisiga	*			Linna eelarve	Majandus- alajuhataja
4	Pesuköögi remont ja seadmetiku uuendamine		*		Linna eelarve	Majandus- alajuhataja
5	Välisuste varikatuste remont	*	*		Linna eelarve	Juhataja Majandus - alajuhataja
6	Avariivalgustuse paigaldamine	*			Linna eelarve	Majandus- alajuhataja
7	Tuletõrjeuste paigaldamine	*			Linna eelarve	Majandus- alajuhataja
8	Lasteasutuse piirdestuse remont		*		Linna eelarve	Majandus- alajuhataja
9	Valgustuse vahetamine	*			Linna eelarve	Majandus- alajuhataja
10	Õppe-ja mänguvahendite uuendamine	*	*	*	Vanemate poolt rahastatava osa	Juhataja Pedagoogid
11	Teha muutmised ja viia sisse lisandid koduleheküljesse	*	*	*		Õppeala- juhataja
12	Informatsiooni edastamine huvigruppidele interneti kaudu	*	*	*		Juhataja
13	Vee- ja elektrikasutuse pidev kontroll ja tagasiside personalile	*	*	*		Juhataja Majandus- alajuhataja

5. ÕPPE - JA KASVATUSTEGEVUS

nr	Vajalik tegevus	2010	2011	2012	Vastutajad/ partnerid
1	Eesti keele õpetamise võimaluste laiendamine: <ul style="list-style-type: none"> Alates 3-aastase vanusest õpetamine tegevuste integreerimise, mängu ja teatritegevuse kaudu Kakskeelses rühmas õpetamine 	*	*	*	Eesti keele õpetaja Juhataja Pedagoogid
2	Töö ainekavadega: <ul style="list-style-type: none"> tervisekasvatus 	*			Õppealajuhataja Töörühm

	<ul style="list-style-type: none"> tuleohutus liiklusohutus 		*	*	
3	Õppeaasta töö kokkuvõtete tegemine ja tegevuskava koostamine järgmiseks perioodiks	*	*	*	Juhataja Õppealajuhataja
4	Rühmade keskkonna täiustamine, arvestades laste ealisi, soolisi ja individuaalseid iseärasusi	*	*	*	Juhataja Õppealajuhataja
5	Metoodilise kabineti õppevahendite korrastamine ja süstematiseerimine	*	*	*	Õppealajuhataja
	Rühmade aastaplaanide koostamine	*	*	*	Pedagoogid
	Integreeritud tegevuste läbiviimine	*	*	*	Õppealajuhataja Pedagoogid
	Programmi koostamine ja traditsioonilise festivali „Teatriastmed” läbiviimine.	*	*	*	Pedagoogid
	Tagasiside laste edasijõudmisest koolis (Narva Soldina Gümnaasium - ankeetid)	*	*	*	Pedagoogid
6	Laste arengu analüüs, lastevanematega arenguveestlused	*	*	*	Pedagoogid
7	Nõustada lapsevanemaid spetsialistide poolt, pidev infovahetus lapse arengu kohta	*	*	*	Pedagoogid
8	Erivajadustega laste väljaselgitamine	*	*	*	Juhataja
9	Koostada individuaalsed arengukavad lastele, kes vajavad arengu toetamist	*	*	*	Juhataja
10	Kõne arendamise alase korrektsioonitöö läbiviimine	*	*	*	Logopeed

V. LASTEAIA ARENGUKAVA MUUTMISE KORD

1. Käesoleva arengukava korrigeerimine ja muutmine võib toimuda iga aasta järgmiste sätete alusel:

1.1. Uute normatiivsete dokumentide, seadusandlike aktide saamisel.

1.2. Muudatuste puhul –

- laste arvus, töötajate koosseisus;
- finantsvõimalustes;
- materiaal-tehnilises baasis.

1.3. Lasteaia erisuunaliste tegevuste aastatulemuste põhjal.

1.4. Hoolekogu, Narva Linnavalitsuse Kultuuriosakond, pedagoogilise nõukogu ettepanekul.

1.5. Arengukava kestvusaja lõppemisel.

2. Iga aasta 1.vebruariks esitab hallatav asutus vastavale ametiasutusele aruande Narva hallatava asutuse arengukavas ettenähtud ülesannete täitmise ja eesmärkide saavutamise kohta eelneval perioodil ning esitab vajadusel muudatusettepanekud Narva valdkonnapõhise arengukava muutmiseks.